

AFRICAN UNION



الاتحاد الأفريقي

UNION AFRICAINE

UNIÃO AFRICANA

---

Mission de l'Union africaine pour le Mali et le Sahel

## Rapport du Projet « Iré Ye » financé par la Commission de l'Union Africaine pour 50.000 USD

### Contexte et aperçu général sur le projet

L'occupation des régions au Nord du Mali par les groupes armés a entraîné de graves conséquences sur la vie des populations occasionnant la perte des actifs de beaucoup de ménages. Cette crise a profondément touché les femmes causant ainsi des conséquences particulièrement dévastatrices, à cause des limitations sévères sur leur mobilité, leurs moyens d'existence et leur rôle social, qui était déjà assez limité avant la crise.

Dans le souci de transformer cette crise en opportunité pour les populations de la commune urbaine de Gao et ses environs et afin de favoriser la reprise des activités génératrices de revenu et la restauration / transformation des rôles sociaux pour les femmes dans la périphérie de Gao, le projet pilote **Iré Ye** (« Nous sommes revenus » en langue Songhaï) a été conçu par la MISAHEL en collaboration avec Mercy Corps et financé par la Commission de l'Union Africaine pour un montant de 50.000USD

Ce projet vise le relèvement économique et social des femmes dans la commune urbaine de Gao, à travers des activités intégrées qui favorisent un impact transformationnel dans la vie des femmes affectées par le conflit. Afin de renforcer la solidarité et la voix des femmes affectées par le conflit, la MISAHEL a appuyé les associations féminines de base à travers des activités de renforcement des capacités organisationnelles, l'appui à la mise en œuvre des microprojets pour l'entraide des membres et pour le développement social de la communauté.

Les membres des associations sont appuyés pour entreprendre des activités de micro-entreprenariat / activités génératrices de revenu (AGR), et à créer les associations villageoises d'épargne et de crédit (AVEC), qui est une sorte de filet de sécurité pour renforcer les efforts de relèvement, permettant aux participants de tirer parti des possibilités de gestion financière améliorée et des opportunités de crédit axées sur la croissance économique de la communauté.

### Progrès réalisés

Les activités du projet Iré Ye s'articulent autour de deux objectifs spécifiques :

- Objectif 1 : Les femmes retrouvent la confiance, les connaissances organisationnelles et la solidarité pour contribuer de façon importante au développement social et économique de leurs communautés.
- Objectif 2 : Les femmes ont des moyens d'existence améliorés à travers les activités économiques, l'accès à la terre et l'accès aux services financiers de base.

#### 2.1. Identification des 5 associations maraîchères féminines

##### 2.1.1. Définition d'une approche communautaire adaptée.

En prélude aux activités d'identification des différentes associations, l'équipe Mercy Corps a facilité des rencontres d'échange et de partage d'informations avec les autorités communautaires, communales et le service technique d'agriculture de Gao.

### 2.1.2. Identification / sélection des groupements maraîchers bénéficiaires.

Les cibles du projet pilote Ire Ye sont les groupements de femmes qui ont connu les effets de la crise, y compris des femmes rapatriées, les personnes déplacées internes (PDI), et des femmes des communautés hôtes, pratiquant des activités maraîchères et exerçant ou voulant exercer une AGR dans leur localité.

Avec une forte implication et participation de la Direction Régionale d'Agriculture, les critères ci-dessous ont permis de sélectionner cinq groupements maraîchers, tous de la commune urbaine de Gao :

- Groupement féminin touché par la crise,
- Présence de personnes déplacées internes / rapatriées et autochtones au sein du groupement
- La dynamique du groupe, à savoir l'interaction entre les membres, la gestion concertée sur la gestion des biens du groupement, etc.
- La superficie cultivée (minimum 0,5 hectare)
- La capacité à pouvoir travailler ensemble, démontrée par la cohésion du groupement
- Volonté de relancer les activités économiques, telles que l'embouche, le commerce, et toute autre petite activité génératrice de revenu qui peut influer positivement sur le revenu des bénéficiaires.

A la fin du processus, les cinq groupements retenus dans le cadre du projet sont cités dans le tableau suivant :

Tableau 1: Liste des groupements maraîchers retenus

Groupements / sites	Superficie (hectare)	Nb total bénéficiaires	Nb rapatriés	Nb retournés	Nb autochtones
Groupement des femmes Alafia de Djidara	0,50	145	56	4	85
Groupement des femmes Achilno a Djidara	1,50	56	12	7	37
Groupement des productrices maraîchères Gomnikoubeye de Djidara	0,75	61	44	8	9
Groupement des femmes maraîchères Dorigareye de Gadeye	2,00	79	19	20	40
Groupement féminin de Gakassineye a Boulgoundjie	1,00	125	50	17	58
<b>Total</b>	<b>5,75</b>	<b>466</b>	<b>181</b>	<b>70</b>	<b>229</b>

Une étude préalable pour établir la situation de base de ces groupements en termes de production agricole, accès à la terre, capacité organisationnelle et mise en œuvre des activités génératrices de revenu. Cette étude sert comme comparaison avec l'évaluation finale afin de comprendre les changements dans ces indicateurs et analyser les effets du programme. Les résultats seront présentés dans le rapport d'évaluation finale.

### 2.2. Formation sur la gestion organisationnelle

Dans le cadre du projet pilote Ire Ye, afin d'améliorer la capacité des membres des groupements de femmes à gérer leurs activités agricoles et économiques, les équipes Mercy Corps ont animé des

sessions de formation continues in situ durant toute la campagne maraîchère. Les séances se sont déroulées une à deux fois par semaine sous forme de causeries-débats sur plusieurs thématiques à savoir : la gestion organisationnelle des associations, le rôle des leaders d'une association, les élections, la prise de décisions, la vision et mission, la gestion financière et la planification des activités. Les femmes ont montré un intérêt particulier à cette méthodologie de travail, car les sessions se tiennent soit directement sur leurs sites de travail, pendant les heures de pauses et ne nécessite pas beaucoup de leur temps, soit lors des réunions des groupements AVEC. Aussi le coté répétitif des différents thématiques a assuré une assimilation facile de l'auditoire qui pour la plupart sont analphabètes.

### **2.3. Planification des AGR par les membres des 5 associations**

La commune urbaine de Gao a connu depuis 2012 les chocs périodiques, liés à la situation sécuritaire (expositions des populations aux IED, restriction de mouvements) et aux aspects climatiques (par exemple, la mauvaise répartition des pluies dans le temps et dans l'espace). Ainsi, lors des dernières saisons maraîchères passées, les groupements de femmes de la zone ont eu des difficultés à gagner un revenu conséquent et stable pouvant les aider à subvenir à leurs besoins de base en dehors des périodes de récolte. Pour combler ce gap, les équipes Mercy Corps ont initié des discussions et réflexions avec les femmes en vue de les amener à diversifier et à développer des activités génératrices de revenu. Les équipes ont tenu plusieurs assemblées générales (AG) avec les membres des cinq groupements maraîchers afin de les aider à identifier les AGR conformément à l'approche mis en place. Il ressort des concertations que l'activité complémentaire la plus prisée est l'embouche des ruminants, car selon les femmes, cette activité constitue actuellement une source de revenu potentiel dans la zone, avec le retour progressif de la population de Gao. En vue de mieux rentabiliser cette activité, les femmes ont sollicité :

- L'aménagement d'un espace équipé en mangeoires et abreuvoirs ;
- L'achat des ovins et caprins, surtout les races importées (Soudan, Tchad, Niger) et les races performantes locales et plus adaptées au contexte du Mali ;
- L'acquisition d'un stock d'aliment bétail pour l'alimentation complémentaire ;
- Le traitement zoo-sanitaire (déparasitant, antibiotiques, vitamine) par les vétérinaires de la zone.

Pour l'alimentation de leurs bétails, les femmes utiliseront, en plus de l'aliment bétail, les produits locaux comme le fourrage grossier mais aussi les produits issus du désherbage des jardins maraîchers.

Les bénéficiaires ont aussi évoqué d'autres activités complémentaires telles que la teinture, la transformation et la vente des produits maraîchers, etc. Ces activités potentiellement très productives peuvent aussi aider les bénéficiaires à gagner un revenu stable pendant la période de soudure.

Après la validation des activités, chaque groupement a reçu l'appui des agents Mercy Corps pour l'élaboration d'un plan d'affaires. Ces plans d'affaires servent comme modèle économique pour les activités génératrices de revenu. Chaque plan d'affaires comporte une analyse du marché local en termes d'offre et de demande, une liste des besoins à acheter, un plan de commercialisation, et un plan de pérennisation et d'autofinancement.

Les activités retenues par les différents groupements sont :

- L'embouche de moutons de races améliorées
- L'embouche de chèvres de races améliorées
- Vente de charbon
- Fabrication et vente de vermicelles
- Commerce de petits articles divers.

Sur la base des estimations faites, et après des échanges avec les femmes, Mercy Corps a mis à disposition de chaque groupement un montant de 750 000 FCFA. Ces fonds sont utilisés par les femmes comme fonds de roulements pour des AGR individuelles et collectives.

## 2.4. Réhabilitation & équipement de 5 jardins maraîchers

### 2.4.1. Construction des bassins et pose des grillages

Suite aux évaluations faites, les réponses aux besoins de chaque groupement et les moyens de mise en œuvre furent discutés avec les communautés bénéficiaires. Ainsi donc lors de la réalisation des travaux :

- Chaque groupement a apporté comme contribution la main d'œuvre local et a identifié un maçon spécialisé issu de la communauté pour guider et assurer une bonne exécution des travaux d'infrastructures (construction / réhabilitation des bassins, des canaux et autres infrastructures en bétons).
- MISAHEL a assuré le paiement et l'acheminement des matériels et matériaux nécessaires sur les sites. Aussi, le projet a pris en charge les frais de prestation de service du maçon spécialisé.

Au total les 5 groupements ont bénéficié de la construction de 8 bassins de réception d'eau. Au niveau de chaque site les femmes ont mobilisé 10 à 20 jeunes pour aider les maçons spécialisés dans les travaux de construction des bassins, de pose (installation) des grillages et de creusage des tranchées pour la pose des tuyaux PVC de canalisation.

### 2.4.2. Remise des groupes motopompes et des petits équipements.

Ainsi donc en vue de réduire la corvée d'eau des femmes et les encourager à redoubler d'effort, chaque groupement a reçu un groupe motopompe de 5 chevaux avec les accessoires nécessaires, de même que des petits équipements aratoires. La répartition des différents équipements se résume dans le tableau suivant :

Tableau 2: Répartition des équipements reçus par groupement

Groupement	Équipements reçus
Dorigareye	10 rouleaux de grillage ; 4 sceaux métalliques ; 3 râteaux ; 3 dabas ; 3 binettes ; 3 arrosoirs ; 3 brouettes ; 2 bennes de sable ; 1 motopompe ; 1 charrette ; 1 séchoir artisanal ; 1 pioche ; 1 benne de gravier et 1/2 tonne de ciment et 400 mètre de tuyaux PVC
Gakachineye	5 rouleaux de grillage ; 4 sceaux métalliques ; 3 râteaux ; 3 dabas ; 3 binettes ; 3 arrosoirs ; 3 brouettes ; 1 benne de sable ; 1 moto pompe ; 1 charrette ; 1 séchoir artisanal ; 1 pioche ; 1/2 benne de gravier ; 1/2 tonne de ciment et 400 mètre de tuyaux PVC.
Achilno wafakaye	8 rouleaux de grillage ; 4 sceaux métalliques ; 4 bennes de sable ; 3 râteaux ; 3 dabas ; 3 binettes ; 3 arrosoirs, 3 brouettes ; 2 bennes de gravier ; 2 tonnes de ciment ; 1 motopompe ; 1 charrette ; 1 séchoir artisanal ; 1 pioche et 400 mètre de tuyaux PVC.
Gomnikoubèye	12 rouleaux de grillage ; 4 sceaux métalliques ; 3 râteaux ; 3 dabas ; 3 binettes ; 3 arrosoirs ; 3 brouettes ; 2 bennes de sable ; 1 moto pompe ; 1 charrette ; 1 séchoir artisanal ; 1 pioche ; 1 benne de gravier ; 1 tonne de ciment et 400 mètre de tuyaux PVC.

Lafia	4 sceaux métalliques ; 3 râteaux ; 3 dabas ; 3 binettes ; 3 arrosoirs ; 3 brouettes ; 1 motopompe ; 1 charrette ; 1 séchoir artisanal ; 1 pioche et 400 mètres de tuyaux PVC.
-------	---

Pour le cas spécifique du groupement Dorigareye, Mercy Corps a réalisé un forage manuel à moindre cout de neuf mètres de profondeur. Sur ce site, l'eau du fleuve se retire avant même que les plants ne bouclent leur cycle. Aussi, en période de décrue du fleuve, les femmes peuvent installer leur motopompe directement sur le forage pour irriguer leurs parcelles.

#### 2.4.3. *Appui à l'acquisition de semences pour la campagne maraîchère.*

L'ensemble des 5 groupements maraîchers ont bénéficié de bons de valeur marchande pour l'achat de semences maraîchères chez des fournisseurs locaux identifiés dans la ville de Gao.

Les principales spéculations achetées sont entre autres : la laitue, la carotte, la tomate, la pomme de terre, l'aubergine, la betterave, le concombre, le chou, le poivron et l'échalote.

Durant la campagne les agents Mercy Corps a assuré le suivi et l'encadrement des producteurs sur les techniques de production des différentes spéculations utilisées.

Les spéculations les plus produites au cours de cette campagne sont la pomme de terre, la tomate, la laitue et la carotte. L'intérêt autours du choix de ces spéculations (hors mis la pomme de terre) pour les femmes est qu'elles n'occupent pas assez de temps dans la parcelle et la consommation est régulière au sein des ménages. Cette stratégie de culture leur permet non seulement d'avoir des légumes pour le ménage mais aussi d'avoir des recettes de façon quotidienne car c'est différentes spéculations sont demandées quotidiennement sur le marché et plusieurs récoltes se font sur la même parcelle.

Le tableau suivant donne les rendements moyens obtenus par spéulation sur les cinq sites maraîchers.

*Tableau 3: Rendement moyen des principales spéculations mises en place par les bénéficiaires*

Spéculations	Rendement standard Kg / ha	Rendement annuel campagne 2016/2017	Rendement moyen en kg /ha Irc ye	Différence jardin Irc Ye et standard 2016/2017 (%)
Carotte	12 000	11 200	25 000	223 %
Laitue	11 500	11 000	21 425	195 %
Tomate	11 500	12 000	17 025	142 %
Echalote	26 000	25 000	21 850	87 %
Pomme de terre	26 000	24 000	16 120	67 %

#### 2.5. **Mise en place des Associations Villageoises d'Epargne et Crédit**

##### 2.5.1. *Mise en place des AVEC.*

Les 5 groupements maraîchers ont servi de base pour la mise en place de 6 AVEC (le groupement Lafia qui a un plus grand nombre de bénéficiaires fut constitué en 2 groupes AVEC). Pour rappel, les AVEC sont mises en place pour faciliter l'épargne locale ainsi que l'octroi de crédit aux membres, avec des taux d'intérêts et des modalités de remboursement fixés par les membres, durant un cycle de vie de 9 mois. Les AVEC permettent aux membres de s'autofinancer à partir de leurs propres épargnes et aussi de mener des AGR collectives.

### 2.5.2. Sélection & formation des AV.

Après la mise en place des AVEC, afin d'assurer une pérennisation des acquis, trois agents villageois (dont 2 femmes) ont reçu une formation des formateurs sur les neuf modules de la méthodologie AVEC. Ces AV suivent régulièrement les agents Mercy Corps sur le terrain et apprennent de façon pratique les techniques d'animation andragogique. Les AV sont des personnes bénévoles issus de la communauté, qui possèdent des prérequis en matière d'animation. Ces AV après un encadrement rapproché seront les formateurs de nouvelles AVEC et les conseillers des anciennes AVEC pendant leurs nouveaux cycles de vie.

### 2.5.3. Dynamique financière des AVEC.

Les opérations d'épargne sont en cours sur l'ensemble des six AVEC, et ceux dès les premières semaines de mise en place. Au cours des 33 semaines de fonctionnement, les 6 AVEC ont mobilisé 2 781 250 F CFA et octroyé 13 prêts individuels pour un montant total de 120 000 F CFA aux membres des groupements. L'application du règlement intérieur sur la pratique des sanctions a rapporté 16 000 F CFA aux caisses. Les AVEC ont aussi mené 3 AGR collectives pour un montant total de 803 000 F CFA.

Le tableau ci-dessous récapitule le résumé de la situation financière des 6 AVEC durant leur cycle de vie :

Tableau 4: Situation financière des AVEC

Nombre d'AVEC	Total fonds de crédit (F CFA)	Total fonds de solidarité (F CFA)	Cumul des fonds/mois (F CFA)	Montant Emprunts (F CFA)	Nb Emprunt individuel	Nb semaine de fonctionnement	Modules en cours
6	2 781 250	311 750	3 093 000	120 000	13	33 semaines	8 et 9

### 2.5.4. Dynamique organisationnelle des AVEC.

Les femmes ont exprimé un grand intérêt pour les AVEC, dans la mesure où elles sont une forme améliorée des tontines classiques qu'elles pratiquaient auparavant. Selon elles, « avec les rencontres hebdomadaires, nous avons créé un cadre d'échange et de partage d'expériences. Le fait de nous rencontrer régulièrement a créé un climat de famille, les femmes se parlent entre elles, se confient entre elles, se rendent visites et participent aux joies et peines des membres de nos groupements. Nous sentons que, malgré les diversités ethniques, nous sommes une et une seule famille. »

L'équipe a remarqué la résolution de plusieurs problèmes pendant la mise en œuvre du projet, par exemple :

- Les femmes ont compris l'importance de la bonne tenue des documents administratifs et financiers ;
- Avec la relecture et l'adaptation des règlements intérieurs, les femmes participent plus aux différentes réunions et les rôles et responsabilités des différents membres sont connus de tous ;
- La comptabilité est tenue de façon claire et transparents, les groupements utilisent correctement les différentes fiches de gestion (entrées-sortie-stock, etc.)
- Il ressort aussi une nette amélioration dans la gestion concertée et le partage d'information entre les membres.

## 2.6. Séances de sensibilisation des groupements sur la cohésion sociale et la résolution pacifique des conflits

### 2.6.1. Déroulement des sessions

Dans le cadre du renforcement de capacités des groupements sur la cohésion sociale et la résolution des conflits, les équipes Mercy Corps ont animé 5 séances de sensibilisation avec une participation de 115 personnes sur 189 prévues.

L'objectif principal de ces séances est le renforcement de capacités des groupements féminins, sur les bases de la vie associative, sur la notion de cohésion sociale et la résolution pacifique des conflits. Il s'agira spécifiquement de :

- Echanger sur les bienfaits de la cohésion sociale dans la société en générale et au sein de leur groupement en particulier ;
- Développer les aptitudes des participants à comprendre la notion de cohésion sociale et de conflit ;
- Renforcer le mécanisme de gestion des conflits au sein des différents groupements féminins
- Renforcer les aptitudes des participants à analyser un conflit et à y trouver des solutions pacifiques et constructives.

#### *2.6.2. Connaissances acquises aux termes des séances*

Au terme des différentes séances de sensibilisation les participants ont pu acquérir des :

- Connaissances sur la notion de cohésion sociale et ses bienfaits dans la société en générale et au sein de leurs groupements respectifs en particulier ;
- Connaissances sur la notion de conflit : la différence entre conflit et violence ; le fait que le conflit soit normal, naturel et neutre : ce qui suscite déjà chez les participantes une toute autre appréhension des agissements et dires des autres collaboratrices.
- Connaissances sur les causes et conséquences des conflits qui vont leur permettre d'amoindrir les conflits au sein de leurs différentes organisations et dans la société.
- Connaissances sur les différents modes de gestion de conflit et sur les types d'intervention pour gérer un conflit : ce qui va leur permettre de renforcer leurs mécanismes de résolution de conflit.
- Connaissances sur l'écoute active : les qualités d'une bonne écoute.

#### Conclusion

En résumé, le projet Ire Yé a répondu en même temps à plusieurs préoccupations des femmes pour une réussite de la mise en œuvre de leurs activités sur 3 aspects :

- Sur le plan gestion organisation : les différentes formations animées par Mercy Corps ont permis aux membres des 5 groupement de faire la mise à jour de leurs statuts et règlements intérieurs. Les outils de gestion administrative et financière des groupements furent revus et adaptés afin de mieux assurer la traçabilité de toutes les opérations entreprises par les membres des groupements.
- Sur le plan production : le caractère multisectoriel de l'appui, à travers l'appui en semence, en équipements aratoires et de sécurisation des sites, de même que la facilitation de la mobilisation de l'eau d'irrigation, a permis aux groupements maraîcher de gagner plus de confiance dans la mise en œuvre de leurs activités maraîchères. Les craintes relatives aux attaques des animaux divagateurs ont trouvé leur solution dans la sécurisation des sites à travers l'installation de grillages de clôtures sur les 5 sites maraîchers. Au cours de la campagne, la construction des bassins de réceptions d'eau et à l'octroi des groupes motopompes aux 5 groupements, a considérablement redit la corvée d'eau des femmes.

Sur le plan renforcement de l'épargne au niveau local : à travers les AVEC, les femmes ont compris et maîtrisé les intérêts de l'épargne locale. Elles ont réussi à mobiliser plus de 3 millions de F CFA au bout de 33 semaines de fonctionnement. Les prêts individuels accordés aux membres ont donné un élan au processus de compréhension et de tenu des AGRs individuelles et collectives